

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	1
Lijst met afkortingen	2
Hoofdstuk 1. Verantwoording	3
Aanleiding	3
Totstandkoming	3
Opbouw Rapport	3
Historisch Perspectief	4
Hoofdstuk 2. Missie en Visie	5
Missie	5
Visie	5
Hoofdstuk 3. Imago en Identiteit	6
Identiteit	6
Imago	6
Hoofdstuk 4. Erkenning	7
Hoofdstuk 5. Kennis en informatie	9
Hoofdstuk 6. Evenementen	10
Hoofdstuk 7. Topsport	11
Hoofdstuk 8. Vrijwilligers en continuïteit	12
Hoofdstuk 9. Bestuurlijk	13
Hoofdstuk 10. Studentensport en Onderwijs	14
Hoofdstuk 11. Internationaal	15
Hoofdstuk 12. Infrastructuur	16
Hoofdstuk 13. Financieel plan	21
Bijlage 1. OSSO gegevens	22
Bijlage 2. Overzicht stakeholders	23
Bijlage 3. Geschiedenis SSN	25
Bijlage 4. Meerjarenbegroting 2009-2012	29

Lijst met afkortingen

Hierbij een lijst van gebruikte afkortingen. In bijlage 2 wordt voor veel instanties een meer uitgebreide toelichting gegeven.

AB	Algemeen Bestuur
CV	Curriculum Vitae
DB	Dagelijks Bestuur
EUC	European University Championship
EUSA	European University Sports Association
FISU	International University Sports Association
GNSK	Groot Nederlands Studenten Kampioenschap
HBO	Hoger Beroeps Onderwijs
ISO	Interstedelijk Studenten Overleg
LHO	Landelijke Hoofden Overleg
LSVB	Landelijke Studenten Vakbond
MBO	Middelbaar Beroeps Onderwijs
min.OCW	Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen
min.VWS	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
MJBP	Meerjarenbeleidsplan
NISB	Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport
NOC*NSF	Federatie
NSA	Nederlandse Sport Alliantie
NSK	Nederlandse Studenten Kampioenschap
NSSS	Nederlandse Studenten Sport Stichting
OSSO	Overkoepelende Studenten Sport Organisatie
RvA	Raad van Advies
SSB	Studentensportbond
SSN	Studentensport Nederland
SSV	Studentensportvereniging
SSWK	Stichting Studenten Wereld Kampioenschappen
SUSA	Studentenuitzendbureau SUSA
USC	Universitair Sportcentrum
VSNU	Vereniging Samenwerkende Nederlandse Universiteiten
WO	Wetenschappelijk Onderwijs
WUC	World University Championship

Hoofdstuk 1. Verantwoording

Aanleiding

Aangezien het huidige beleidsplan van Studentensport Nederland (SSN) loopt tot en met het jaar 2008 is voor de periode 2009-2012 een nieuw Meerjarenbeleidsplan (MJB) opgesteld. Met het huidige beleidsplan lopen tevens de subsidieovereenkomsten met de Universitaire Sport Centra (USC's) dan wel Overkoepelende Studenten Sport Organisatie (OSSO's) af. Voor het nieuwe MJB is gekozen voor een vierjarige cyclus omdat deze parallel loopt met de Olympische cyclus. Tevens is het mogelijk om zo voor een wat langere tijd, met name financiële zekerheden in te bouwen.

Totstandkoming

Dit beleidsplan is opgesteld door een werkgroep bestaande uit vier vertegenwoordigers vanuit het Algemeen bestuur van SSN, één oud-lid van het Dagelijks Bestuur van SSN, één vertegenwoordiger vanuit het Landelijk Hoofden Overleg (LHO; het overleg orgaan voor alle directeuren van de universitaire sportcentra), het hoofd bureau en de voorzitter van het Dagelijks Bestuur van SSN (DB). Deze werkgroep vormt een goede afspiegeling van de direct betrokken bij de organisatie.

Vertegenwoordigers AB

- Durvina Tanis (vz. ACLO 07/08)
- Bas Fransen (vz. NSSR 07/08)
- Arnoud Haffmans (vz. DSSF 07/08)
- Suzan Pepers (vz. Pendragon 07/08)

Oud DB/SSN

- Jetske Robeer (vz. DB SSN 05/06 en 06/07)

Vertegenwoordiger LHO

- Henri ten Klooster (hfd. USB Wageningen)

Namens SSN

- Geert-Jan Knegt (vz. SSN 07/08)
- Henk Kuiper (hfd. Bureau SSN)

Opbouw Rapport

Om de opdracht in een beter perspectief te plaatsen is hieronder als leeswijzer een schematische weergave van de opzet van het MJB.

HFST. 1	VERANTWOORDING
HFST. 2	MISSIE en VISIE
HFST. 3	IMAGO & IDENTITEIT
HFST. 4	ERKENNING
HFST. 5	KENNIS EN INFORMATIE
HFST. 6	EVENEMENTEN
HFST. 7	TOPSPORT
HFST. 8	VRIJWILLIGERS & CONTINUITEIT
HFST. 9	BESTUURLIJK
HFST. 10	STUDENTENSPOORT EN ONDERWIJS
HFST. 11	INTERNATIONAAL
HFST. 12	INFRASTRUCTUUR
HFST. 13	FINANCIËEL PLAN
Bijlage 1	OSSO GEGEVENS
Bijlage 2	OVERZICHT STAKEHOLDERS
Bijlage 3	HISTORISCH PERSPECTIEF
Bijlage 4	MEERJARENBEGROTING 2009-2012

De visie in hoofdstuk 2 is verwoord in een achttal ambities. De hoofdstukken 4 t/m 11 zijn uitwerkingen van de ambities. In elk van deze hoofdstukken worden doelstellingen, activiteiten en resultaten per ambitie weergegeven.

Historisch Perspectief

In bijlage 3 is het historisch overzicht van de afgelopen vijftig jaar van Studentensport Nederland terug te vinden. Door middel van dit overzicht is het gemakkelijker een beeld van de organisatie te vormen.

Hoofdstuk 2. Missie en Visie

Missie

In het MJBP 2006-2008 is vastgelegd dat SSN als missie heeft: het fungeren als koepel van de OSSO's.

Voor de beleidsperiode 2009-2012 blijft dit centraal staan. SSN wil zich daarnaast nationaal en internationaal presenteren en profileren als enige Nederlandse vertegenwoordiger van student(en)sport. Naar aanleiding hiervan is besloten de missie van Studentensport Nederland als volgt weer te geven:

SSN is de belangenbehartiger en (sport)stimulator voor alle (potentiële) sportende studenten HBO en WO, maar voor de OSSO's in het bijzonder.

Visie

SSN heeft deze visie verwoord in onderstaande acht ambities.

1. Studentensport Nederland presenteert en profileert zich nationaal en internationaal als enige landelijke Nederlandse **vertegenwoordiger** van student(en)sport.
2. SSN is het **kennisplatform** als het gaat om alle aspecten aangaande student en sport.
3. SSN stimuleert dat het bestuurlijke **studentenkader** op zowel lokaal als nationaal niveau de mogelijkheid krijgt zich te **ontwikkelen en te ontplooien**.
4. SSN is een **brede organisatie** en heeft aandacht voor breedtesport, topsport en kennisoverdracht.
5. Het huidige **evenementenniveau** van met toestemming van SSN georganiseerde evenementen wordt behouden.
6. Op alle HBO – WO instellingen moet **sport een belangrijk en erkend onderwerp** zijn. SSN wil hierin een actieve rol spelen.
7. Bevordering **studentenactivisme** onder de sportieve studentenpopulatie moet leiden tot grotere continuïteit.
8. Een effectief bestuur binnen SSN moet leiden tot een efficiënte organisatie.

Hoofdstuk 3. Imago en Identiteit

In dit hoofdstuk worden de gewenste identiteit en het imago van Studentensport Nederland beschreven. Dit bewustzijn vormt de basis voor de rest van het beleidsplan.

Identiteit

Definitie van identiteit = wie je bent.

Studentensport Nederland is een brede organisatie met aandacht voor breedtesport, topsport en kennisoverdracht. Daarnaast is SSN een belangenbehartiger ten behoeve van alle (potentiële) sportende studenten HBO en WO, waarvan zowel de naam als producten bekend zijn. Dit wordt verder beschreven in de hoofdstukken 4 tot en met 8.

Imago

Definitie van Imago = hoe anderen je zien.

SSN wil gezien worden als de moederorganisatie voor alle sportende studenten, op niveau van belangenbehartiger, als kenniscentrum van alles wat met student en sport te maken heeft en als organisator van evenementen, leverancier van producten en diensten die van hoge kwaliteit zijn en daardoor duidelijk met SSN geassocieerd zijn.

SSN zal het gewenste imago zodanig communiceren dat bijvoorbeeld met betrekking tot de evenementen duidelijk wordt dat deze evenementen van SSN zijn.

De communicatie omvat zowel de interne als externe communicatie. Zo zal voor elk van de ambities (Hfst. 2) de communicatie aangepast worden naar het duidelijker promoten van de organisatie, haar naam en activiteiten.

Met betrekking tot de interne communicatie begint dit voor SSN bij de OSSO's en directe betrokkenen bij SSN (het LHO, SSB's, sportverenigingen, organisatie commissies). Hier is al mee gestart door de nieuwsbrief naar een breder publiek te sturen dan voorheen het geval was.

Aangaande de externe communicatie worden vooral partijen in de sport- en onderwijswereld geconfronteerd met de ambities van SSN.

De evenementen worden sterker voor het voetlicht gebracht, waarbij de insteek van de FISU(de mondiale koepel voor studentensport) voor de promotie van haar evenementen als voorbeeld gebruikt zal worden. De uitwerking hiervan wordt verder beschreven in hoofdstuk 6 Evenementen en het Evenementenreglement. SSN zal ook via haar communicatiemiddelen (website, nieuwsbrief etc.) de organisatie "Studentensport Nederland" meer naar voren laten komen en in verband brengen met de evenementen. Er zal meer contact met de pers gezocht worden, met name voor de A en B evenementen. Ook zal er een duidelijkere aanwezigheid zijn op de evenementen.

Het evenement zal niet "slechts" een NSK zijn, maar een NSK, dat gehouden wordt met toestemming van Studentensport Nederland. Dit kan bijvoorbeeld door de commissies naar hun deelnemers te laten communiceren dat het "NSK" een merknaam van SSN en alleen met toestemming van SSN gevoerd mag worden en o.a. bij de eventuele toespraken en de uitreiking van de medailles.

Hoofdstuk 4. Erkenning

Ambitie 1. Studentensport Nederland presenteert en profileert zich nationaal en internationaal als enige Nederlandse vertegenwoordiger van student(en)sport.

In de benadering van "de erkenning" wordt onderscheid gemaakt tussen partijen in de onderwijswereld en partijen vanuit de sportwereld. Voor beide partijen zijn aparte doelstellingen geformuleerd.

Doelstelling

- *De onderwijswereld kent en erkent Studentensport Nederland als enige vertegenwoordiger voor alle studenten aan het hoger onderwijs op het gebied van student en sport.*
- **Subdoel 1:** *Studentensport Nederland wil meer prominent als gesprekspartner aanwezig zijn binnen de onderwijswereld op het gebied van student en sport.*
- **Subdoel 2:** *Studentensport Nederland wil haar naamsbekendheid binnen de onderwijswereld vergroten.*

Sport levert een belangrijke bijdrage aan de studietijd. Het verbetert de lichamelijke en geestelijke conditie en vervult daarnaast ook vaak een sociale functie. Studentensport Nederland is de enige erkende nationale studentensportorganisatie in Nederland, welke voor en door studenten is. Sportraden, studentensportbonden en studentensportverenigingen bieden studenten allemaal de mogelijkheid om naast sport zich ook op andere terreinen te ontplooiën. Studentensport draagt hiermee bij aan de vorming van de 'Academicus Universalis', een academisch gevormde student die daarnaast ook ontwikkeld is op het gebied van sport, cultuur en sociale vaardigheden.

Studentensport Nederland heeft als landelijke vertegenwoordiger een unieke positie als bindende factor tussen de georganiseerde studentensport en de onderwijswereld. SSN is als gevolg hiervan het logische, duidelijke en enige aanspreekpunt voor de onderwijswereld met betrekking tot student en sport.

Om de doelstelling en subdoelen richting de onderwijswereld te realiseren worden onderstaande activiteiten ontplooid.

Activiteiten

- Intensievere samenwerking met het ISO, LSVB en hun partners.
- Contacten leggen met het ministerie van OC&W en zorgen dat SSN voor relevante overleggen wordt uitgenodigd.
- Bij activiteiten van VSNU en HBO-raad, zoals bijv. het VSNU-café, aanwezig zijn om SSN en haar activiteiten onder de aandacht te brengen bij de bestuurders van instellingen voor het hoger onderwijs.
- Minstens eenmaal per jaar op de agenda staan bij de HBO-raad/ VSNU.
- Meer contact zoeken met de pers om prestaties van studenten op studenten(top)-sportevenementen onder de aandacht te brengen (hoofdstuk topsport).
- Niet alleen de evenementen, maar ook de organisatie Studentensport Nederland promoten onder de studenten en de eigen achterban.

Voor een overzicht van de verschillende partijen binnen de onderwijswereld en andere stakeholders wordt verwezen naar bijlage 2.

Doelstelling

- *Vanuit de sportwereld wordt SSN gezien als de enige Nederlandse vertegenwoordiger op het gebied van student en sport.*
- **Subdoel 1.** *Studentensport Nederland wil meer prominent als gesprekspartner aanwezig zijn binnen de sportwereld.*
- **Subdoel 2.** *Studentensport Nederland wil kennis en ontwikkeling op het gebied van student en sport meer onder de aandacht brengen binnen de sportwereld.*

Activiteiten

- Intensievere samenwerking met het NOC*NSF en haar partners met name op het gebied van het Olympisch Plan 2028.
- Nieuwe contacten leggen binnen de sportwereld met bijvoorbeeld het NISB (Nederlands Instituut voor Sport en Bewegen).
- Volgen van en zelf doen van onderzoek naar onderwerpen op het gebied van studenten en sport en hier over berichten.
- Onderzoek doen en/of benchmark houden over studentensportfaciliteiten in Nederland in samenwerking met het LHO.

Hoofdstuk 5. Kennis en informatie

Ambitie 2. SSN is het kennisplatform als het gaat om alle aspecten aangaande student en sport.

Doelstelling

- *SSN verspreidt haar kennis betreffende student en sport.*

In de loop der jaren is bij SSN een aanzienlijke hoeveelheid kennis verzameld en gearchiveerd. Deze kennis wordt door SSN zelf uiteraard gebruikt, maar amper door andere partijen. SSN houdt de informatie en kennis up-to-date. Om de functie van kennisplatform optimaal te kunnen ontplooiën, moet het bij alle partijen duidelijk zijn dat de kennis beschikbaar is. Ook naar andere stakeholders moet duidelijk zijn dat iedereen bij SSN met vragen terecht kan over studentensport. SSN moet deze vraagbaakfunctie actief naar buiten toe promoten en per jaar evalueren.

Activiteiten

- Meer en duidelijker promoten van de producten en diensten naar de achterban.
- Ontwikkelen en updaten van producten en diensten die aansluiten op de wensen en behoeften van de achterban.
- (Commercieel) aanbieden van producten en diensten aan derden.
- Communiceren van nieuwe ontwikkelingen binnen de sportwereld naar de achterban.
- Ontwikkelen van een vrij toegankelijke portal waar alle relevante kennis beschikbaar is.

Ambitie 3. SSN stimuleert dat het bestuurlijke studentenkader op zowel nationaal als lokaal niveau de mogelijkheid krijgt zich te ontwikkelen en te ontplooiën.

Doelstellingen

- *Het vergaren en aanbieden van relevante kennis en expertise voor de ontwikkeling van de studentensportbestuurder, teneinde een hoog kwalitatief kader te behouden en een bijdrage te leveren aan de oplossing van de vrijwilligers- en kaderproblematiek.*
- *SSN levert een bijdrage aan de vrijwilligers- en kaderproblematiek van de georganiseerde sport.*

Een goed bestuurlijk kader in alle facetten van de studentensport is positief voor de studentensport zelf én voor SSN. Goeddraaiende OSSO's, SSB's en SSV's dragen bij aan een groei van de studentensport en zorgen ervoor dat sport een zeer belangrijk onderdeel blijft in het leven van menig student. Daarnaast is de studentensportbestuurder de bestuurder van de toekomst. Het is daarom belangrijk dat SSN zich hier actief mee bezig blijft houden. De georganiseerde sport zal de meerwaarde moeten onderkennen en SSN ondersteunen in de uitvoering.

Activiteiten

- Proactieve benadering via de OSSO's om kadervormende activiteiten te stimuleren ten behoeve van SSV's.
- Proactieve benadering van SSB's voor kadervormende activiteiten.
- Proactieve benadering van OSSO's voor kadervormende activiteiten.
- Voor OSSO's, SSB's en SSV's aanbieden van ondersteuning.

Hoofdstuk 6. Evenementen

6.1 Nationale evenementen

Ambitie 5. Het huidige evenementenniveau van met toestemming van SSN georganiseerde evenementen behouden en verbeteren waar mogelijk.

Doelstellingen

- *De met toestemming van SSN georganiseerde evenementen staan open voor alle studenten en zijn erkend door de nationale sportbonden.*
- *SSN ondersteunt en promoot de organisatiecommissies van de SSN-evenementen structureel, zowel fysiek, materieel als financieel.*

Door de jaren heen vormen de nationale SSN-evenementen, zoals het GNSK en de NSK's het belangrijkste herkenbare product van SSN. Deze evenementen worden georganiseerd zodat sporten gepromoot kunnen worden en, zoals hierboven genoemd, om de individuele student aan het sporten te krijgen en te houden door de gelegenheid tot deelname te creëren.

De titel "NSK" is door SSN geponeerd bij het merkenbureau. Dit betekent dat aanvragers van NSK's de toestemming moeten krijgen van SSN om het NSK te mogen organiseren. Aan deze toestemming zijn een aantal (bindende) voorwaarden verbonden welke zijn vastgelegd in het Evenementenreglement en de NSK-Handleiding.

Met toestemming van SSN worden jaarlijks een groot aantal evenementen georganiseerd. Het Groot Nederlands Studenten Kampioenschap (GNSK) is hiervan de grootste exponent. De organisatie van het GNSK valt onder de directe verantwoordelijkheid van SSN. Daarnaast wordt er per jaar in 35 - 40 verschillende takken van sport een Nederlands Studenten Kampioenschap (NSK) gehouden. De evenementen worden gekenmerkt door een grote deelname en een sociaal karakter.

De SSN-evenementen zijn en blijven uitsluitend toegankelijk voor studenten van aangesloten instellingen. Dit vanwege het gegeven dat deze instellingen de financiering van SSN verzorgen. Echter aansluitend op de doelstelling dat SSN er wil zijn voor alle (potentiële) sportende studenten, dienen de SSN-evenementen open te staan voor iedere student, die wil deelnemen. Om dit te realiseren is het lange termijn streven om ALLE onderwijsinstellingen uit het WO en HBO zich te laten aansluiten bij SSN. Details hierover zijn te vinden in het hoofdstuk "Financiering".

Activiteiten

- NSK-commissies worden vanuit SSN proactief begeleid, teneinde de kwaliteit te waarborgen.

Hoofdstuk 7. Topsport

Ambitie 6. SSN is een brede organisatie met aandacht voor breedtesport, TOPSPORT en kennisoverdracht.

Onder het voorbehoud dat het Algemeen Bestuur van de Stichting Studenten Wereld Kampioenschappen (SSWK) onderstaande voornemens nog moet goedkeuren, zullen SSN en SSWK gaan samenwerken zoals in dit hoofdstuk staat beschreven.

In de beleidsperiode 2009-2012 zal de SSWK gaan opereren als SSN-Topsport. Tot op heden verzorgde de SSWK als zelfstandige dochterstichting van SSN de uitzendingen van Nederlandse studenten naar Studentenwereldkampioenschappen (WUC's) in de even jaren en Universiades in de oneven jaren.

SSN-Topsport zal het beeldmerk en logo van SSN voeren bij de uitoefeningen van alle activiteiten. Deze presentatie past in het voornemen dat "SSN zich nationaal en internationaal presenteert en profileert als **enige** Nederlandse vertegenwoordiger van student (en) sport". Tevens sluit dit aan bij het in het vorige collegejaar gesloten convenant tussen SSN en SSN-Topsport waarin een krachtenbundeling is besproken. Wel blijft SSWK een 'onafhankelijke' stichting, waarbij de huidige bestuursstructuur gehandhaafd kan worden. SSN is in het Algemeen Bestuur van SSN-Topsport vertegenwoordigd door een lid van het DB/SSN en levert in de persoon van het Hoofd Bureau de ambtelijke secretaris.

Doelstellingen

- *Uitgangspunt voor SSN-Topsport is, in overleg met NOC*NSF en betrokken bonden, dat een groeiend aantal representatieve topsportende studenten blijvend de mogelijkheid krijgt om deel te nemen aan een (multidisciplinair) topsportevenement.*
- *De internationale studenten(top)sportevenementen zijn structureel ingebed in het teken van het nationale topsportgebeuren en worden als zodanig erkend door de georganiseerde sport.*
- *SSN-Topsport en NOC*NSF werken structureel samen om uitzendingen naar studententopsportevenementen mogelijk te maken.*
- *De beleidslijn van SSN is om elke vier jaar een studententopsport evenement in Nederland te (laten) organiseren.*
- *Studententopsporters krijgen door inspanningen van SSN aandacht van de media waarbij zij ook SSN profileren.*

Activiteiten

- Voorbereidende activiteiten bij de samenstelling en inschrijving van afvaardigingen naar WUC's en Universiades.
- Overleg met NOC*NSF en sportbonden t.b.v. aanvullende bijdragen.
- Overleg met NOC*NSF en sportbonden m.b.t. opstellen van limieten.
- SSN publiceert en promoot de resultaten.
- Ondersteuning van de organisatie van een Zomeruniversiade in Nederland.

Hoofdstuk 8. Vrijwilligers en continuïteit

Ambitie 7. Bevordering studentenactivisme onder de sportieve studentenpopulatie moet leiden tot grotere continuïteit.

In Nederland heerst zowel bij SSN als bij de OSSO's en de vrijetijdsactiviteiten een maatschappelijk tekort aan vrijwilligers.

Doelstelling

- *De bevordering van studentenactivisme onder de sportieve studentenpopulatie moet leiden tot grotere continuïteit in zowel de studentensport bestuursorganen als in de ondersteuning door vrijwilligers van studentensportevenementen.*

Studentenactivisme is het bevorderen van participatie van studentensport onder studenten in de breedste zin van het woord. Dit betekent niet alleen het vervullen van functies in studentensportbesturen, maar ook de participatie van vrijwilligers bij studentensportevenementen.

Activiteiten

- Samenwerking met het ISO, LSVB en hun partners om landelijk het probleem van een dalend studentenactivisme aan te pakken.
- Het organiseren van workshops voor OSSO's en andere gegadigden vanuit SSN gericht op het stimuleren van studentenactivisme.
- Landelijke promotie gericht op bestuurswerk en hierbij het belang van bestuurswerk op je CV aangeven.

Hoofdstuk 9. Bestuurlijk

Ambitie 8. Een effectief bestuur binnen SSN moet leiden tot een efficiënte organisatie.

Doelstellingen

- *Het DB vervult een proactieve rol om de relatie tussen DB en AB goed te houden*

Het is noodzakelijk om vanuit het DB en het bureau een actieve rol te vervullen richting nieuwe AB-leden. Door de jaarlijks wisselende besturen – zowel bij het DB als het AB – is het noodzakelijk om de nieuwe AB-leden objectief en goed te informeren over toekomstige en lopende (beleids)zaken met betrekking tot SSN. De jaarlijkse nieuwe leden van het AB dienen voor hun eerste AB-vergadering op de hoogte te zijn van de lopende en komende bestuurszaken aangaande SSN.

Om voor een nieuw DB de mogelijkheid te bieden hun eigen stempel te drukken op het bestuursjaar zal het nieuwe DB bij de aanstelling in september haar speerpunten presenteren. In december zal dan het jaarplan voor het volgende jaar worden aangeboden. Hiermee krijgt het DB de gelegenheid om negen maanden met zijn “eigen” jaarplan te werken. Tevens kunnen ze zich gedurende drie maanden inwerken op basis van het jaarplan van het voorgaande DB.

Activiteiten

- Aangepast informatieboekje ruim voor eerste vergadering opsturen.
- Communicatie verbeteren door:
 - Het opstellen van een bestuurlijk verslag dat gelijk loopt met het collegejaar en aan alle AB-leden wordt toegestuurd.
 - AB-leden ontvangen aan het begin van het bestuursjaar de AB-notulen en een bundeling van de digitale nieuwsbrief van het voorgaande bestuursjaar.

Hoofdstuk 10. Studentensport en Onderwijs

Ambitie 6. Op alle HBO – WO instellingen moet sport een belangrijk en erkend onderwerp zijn. SSN wil hierin een actieve rol spelen.

Doelstelling

- *Alle WO- en HBO-instellingen kennen en erkennen SSN.*
- *SSN wil financieel ondersteund worden/blijven door alle HBO – WO instellingen zodat alle studenten vertegenwoordigd worden.*

Per 1 januari 2008 zijn alle OSSO's en daarmee alle universiteiten en een deel van de HBO-instellingen bij SSN aangesloten. Ten behoeve van deze achterban zal SSN een voortrekkersrol vervullen, daar waar het gaat om de onderwijsinstellingen het belang van sport door studenten te laten zien. Hierbij kan gedacht worden aan gezondheidsaspecten en integratie (sport als middel).

Vanuit deze gedachte, maar zeker ook omdat SSN de belangenbehartiger wil zijn voor alle (potentiële) sportende studenten zullen inspanningen worden verricht om de niet-aangesloten HBO-instellingen in deze beleidsperiode te laten aansluiten.

Basisgedachte is dat de OW-instellingen sport als een prioriteit moeten zien. Hiermee wordt de eigen positie van SSN versterkt.

Daarnaast wordt SSN financieel minder kwetsbaar wanneer de bijdrage aan SSN door meerdere partijen betaald wordt.

Activiteiten

- Proactieve benadering van VSNU en HBO-raad.
- Presentatie SSN bij HBO-raad.
- Jaarlijks kennismaking/overleg tussen AB/SSN en LHO.

Hoofdstuk 11. Internationaal

EUSA/FISU

SSN is aangesloten bij EUSA en FISU, maar heeft zich de afgelopen jaren internationaal weinig laten zien.

Op studenten(top)sportevenementen als WUC's, EUC's en Universiades was meestal een Nederlandse afvaardiging aanwezig, maar op bestuurlijk niveau was SSN inactief. Sinds het aftreden in 2007 van Pieter Tilstra, als lid van de Executive Committee (Dagelijks Bestuur) van de FISU, is SSN niet meer internationaal vertegenwoordigd. Voor de beleidsperiode 2009-2012 heeft SSN het voornemen zich meer internationaal te profileren.

Doelstellingen

- *SSN behartigt de belangen van Nederlandse sportende studenten bij de internationale koepels FISU en EUSA.*
- *Nederlandse vertegenwoordiging in bestuursorganen van FISU en EUSA vanaf 2015.*
- *Promotie van en deelname aan internationale breedtesportactiviteiten zoals EUC's.*

Activiteiten

- Bezoeken van relevante internationale bijeenkomsten (FISU: General Assembly in oneven jaren; FISU-forum in de even jaren. EUSA: General Assembly jaarlijks).
- Promotie vertegenwoordiging van NL in bestuursorganen van FISU en EUSA.
- Bevordering en promotie van en deelname aan internationale breedtesportactiviteiten zowel in als buiten Nederland.

Hoofdstuk 12. Infrastructuur

Het hoogste bestuursorgaan van Studentensport Nederland is het Algemeen Bestuur (AB). Op het moment van schrijven heeft het AB van SSN 19 stemgerechtigden, te weten 13 OSSO-vertegenwoordigers, 3 HBO-sportbureau's en 3 leden van het Dagelijks Bestuur (DB).

De huidige 'oververtegenwoordiging' van het DB binnen het AB heeft er toe geleid dat de werkgroep voorstelt om bij een statutenwijziging het DB als totaal 1 stem toe te kennen in het AB.

Ter ondersteuning en advisering heeft SSN sinds 1996 de beschikking over een door professionals bezet bureau. Thans is dit een Hoofd Bureau met een volledige aanstelling van 1,0 fte. Vanuit SSN is hij voor 0,1 fte gedetacheerd aan het Universitair Sportcentrum te Wageningen.

Het Hoofd Bureau fungeert als vast aanspreekpunt van de organisatie en vervult daarnaast een belangrijke rol in de ondersteuning en advisering van het DB. Hiermee is tevens de nodige continuïteit gewaarborgd.

In 2010 zal het huidige Hoofd Bureau afscheid nemen van SSN. De werkgroep hecht er aan dat na het vertrek van Hoofd Bureau de kwaliteit en de kennis van de Producten en Diensten op peil gehouden worden, zeker gezien de ambities die in dit MJBP geformuleerd zijn. Hoewel er vanuit verschillende Dagelijkse Besturen wensen geuit zijn om de taken van het DB uit te breiden waardoor de betrokkenheid van het DB vergroot wordt, is de werkgroep van mening dat er een opvolging moet komen in de vorm van een professional. Wel kunnen in vergelijking met de huidige taakverdeling tussen het DB en het bureau een aantal taken onderling anders verdeeld worden. De huidige en toekomstige situatie is hieronder schematisch weergegeven.

• **Taakverdeling Dagelijks Bestuur en Bureau**

<i>Hoofd bureau</i>	<i>Bureaumedewerker</i>
Huidige situatie	Toekomst
Beleid	Beleid
Bijhouden sportontwikkelingen (intern en extern)	Uitvoering van de besluiten
Initieert beleidsontwikkelingen (voorbereiding en uitvoering)	
Informereren beleidsontwikkelingen en initieert participatie van SSN daarin.	
Deelnemen vergaderingen van het DB en AB	
Vorbereiding DB en AB vergaderingen	
Uitvoering van de besluiten	
Beheer	Beheer
Opstellen conceptbegroting en de jaarstukken (ter goedkeuring DB).	
Verantwoordelijk voor de voorbereiding m.b.t. het opstellen van jaarverslag en jaarrekening.	
Verantwoording d.m.v. het jaarverslag en jaarrekening aan DB	
Bewaking budget en periodieke DB rapportage	
Zorgt voor een efficiënte en doelgerichte organisatie.	
Financiële administratie	Financiële administratie
overleg accountant	
versturen uitgaande facturen	versturen uitgaande facturen
betalingen ontvangen facturen	betalingen ontvangen facturen
invoeren boekingen	invoeren boekingen
Handelingsbevoegdheid	Handelingsbevoegdheid
Onderhouden van contacten met sponsors en verwerven nieuwe sponsorcontracten.	
Bestelling van goederen en diensten zoals vastgelegd in begroting.	Bestelling van goederen en diensten zoals vastgelegd in begroting.
Administratief beheer van bankrekeningen	Administratief beheer van bankrekeningen
Tekenbevoegdheid aangaande notariële aktes aangaande Studentensport Nederland	Tekenbevoegdheid aangaande notariële aktes aangaande Studentensport Nederland
Afhandelen administratieve mutaties bij de KvK, incl. ondertekening van betreffende mutaties.	Afhandelen administratieve mutaties bij de KvK, incl. ondertekening van betreffende mutaties.
Uitvoering (Intern)	Uitvoering (Intern)
Voorstellen t.a.v. aanpassing organisatie en invoering van technieken en methoden.	
Draagt zorg voor onderhoud van kantoor en kantoorinstallaties	Draagt zorg voor onderhoud van kantoor en kantoorinstallaties
Heeft bevoegdheid tot het nemen van besluiten, waaronder het aangaan van overeenkomsten, binnen de door het bestuur vastgestelde grenzen; met inachtneming van de daarvoor bestaande richtlijnen en met uitzondering van arbeidsovereenkomsten.	
Eindzeggenschap m.b.t. aantrekken van nieuw personeel, met in achtneming art. 80 en 81 HR	
Ziet toe op de voortgang van het dagelijkse werk binnen de bureauorganisatie.	
Dagelijkse leiding m.b.t. werkzaamheden bureau en beheer van de middelen	
Leidinggeven aan activiteiten	

Uitvoering (Extern)	Uitvoering (Extern)
Heeft bevoegdheid tot het nemen van besluiten, waaronder het aangaan van overeenkomsten, binnen de in statuten en dit Huishoudelijke Reglement vastgestelde grenzen, met inachtneming van de daarvoor bestaande richtlijnen.	n.v.t.
Onderhoudt contacten met sponsors en verwerft nieuwe contracten.	
Representeert de organisatie bij voorkomende gelegenheden en neemt deel aan (werk) overleggen met collega's van andere sportorganisaties: directeurenoverleg N*N en NSA	
Neemt deel aan besprekingen met de overheid, nationale en internationale organisaties.	
Opstellen van subsidieaanvragen	
Evenementen	Evenementen
<i>Kwaliteitscontrolesysteem NSK's/ Begeleiding NSK-cies</i>	<i>Kwaliteitscontrolesysteem NSK's/ Begeleiding NSK-cies</i>
Aanvraag en toekenning beoordelen	Aanvraag en toekenning beoordelen
Posterontwerp beoordelen en invoeren in SMIC	Posterontwerp beoordelen en invoeren in SMIC
Programmaboekjes redigeren en invoeren in SMIC	Programmaboekjes redigeren en invoeren in SMIC
Intern kwaliteitseiscontrolesysteem bijhouden	Intern kwaliteitseiscontrolesysteem bijhouden
Controleren of benodigde stukken vanuit NSK-commissies tijdig worden aangeleverd	Controleren of benodigde stukken vanuit NSK-commissies tijdig worden aangeleverd
(Eventueel) herinneringen sturen als stukken niet op tijd binnen zijn bij SSN	(Eventueel) herinneringen sturen als stukken niet op tijd binnen zijn bij SSN
Begroting beoordelen: goed of afkeuren	Begroting beoordelen: goed of afkeuren
Medailles bestellen, stickers maken en plakken	Medailles bestellen, stickers maken en plakken
Contact onderhouden GNSK-cie	Contact onderhouden GNSK-cie
lid RvA GNSK	
Kadervorming	
Bijwonen Kaderdagen/ Themadagen	
Vorbereiden en verzorgen workshops	
Topsport	Topsport
Bureau ondersteuning t.b.v. SSN-Topsport	Bureau ondersteuning t.b.v. SSN-Topsport
<ul style="list-style-type: none"> • Promotie <ul style="list-style-type: none"> - Opmaak (Jaar)verslagen en benodigde boekjes/posters in SMIC - Bijhouden van de website - Het promoten van SSN-Topsport activiteiten: <ul style="list-style-type: none"> ○ onder de (media)aandacht brengen van WUC's en Universiades ○ verzorgen van de namen en onderwijsinstellingen van de deelnemers t.b.v. promotiemogelijkheden voor de desbetreffende OSSO's. • Bijhouden en archiveren van post en e-mails t.b.v. SSN-Topsport • Notuleren vergaderingen SSN-Topsport • SSN verzorgt de inschrijvingen van de deelnemers t.b.v. WUC's en Universiades • SSN verzorgt de betalingen van SSN-Topsport. • (Mede) genereren van sponsorgelden. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promotie <ul style="list-style-type: none"> - Opmaak (Jaar)verslagen en benodigde boekjes/posters in SMIC - Bijhouden van de website - Het promoten van SSN-Topsport activiteiten: <ul style="list-style-type: none"> ○ onder de (media)aandacht brengen van WUC's en Universiades ○ verzorgen van de namen en onderwijsinstellingen van de deelnemers t.b.v. promotiemogelijkheden voor de desbetreffende OSSO's. • Bijhouden en archiveren van post en e-mails t.b.v. SSN-Topsport • Notuleren vergaderingen SSN-Topsport • SSN verzorgt de inschrijvingen van de deelnemers t.b.v. WUC's en Universiades • SSN verzorgt de betalingen van SSN-Topsport. • (Mede) genereren van sponsorgelden.

Administratief	Administratief
Post IN/UIT behandeling	Post IN/UIT behandeling
Archiveren	Archiveren
Adressenbestanden bijwerken	Adressenbestanden bijwerken
Bijhouden kantoorbenodigdheden/ voorraad	Bijhouden kantoorbenodigdheden/ voorraad
Telefoonaanname	Telefoonaanname
Relatiepatroon intern	Relatiepatroon intern
DB, AB, RvA, OSSO's, SSB's, GNSK-cie, NSK-cie, diensten LVS, personeelsleden, etc.	DB, OSSO's, SSB's, GNSK-cie, NSK-cie
Relatiepatroon extern	Relatiepatroon extern
Nat. en intern. sportorganisaties, gemeentelijke, provinciale en rijksoverheid, bedrijfsleven, media, sponsors, etc.	n.v.t.

Huidige situatie	Toekomst
Voorzitter:	Voorzitter:
<i>Leiding intern</i>	<i>Leiding intern</i>
Coördinatie van het DB en het Bureau.	Coördinatie van het DB en het Bureau.
Het leiden van DB en AB-vergaderingen	Het leiden van DB en AB-vergaderingen
Contact met Raad van Advies (RvA).	Contact met Raad van Advies (RvA).
Personeelsbeleid	Personeelsbeleid
Algemeen beleid	Algemeen beleid
Voorzitters & Clusteroverleggen	Voorzitters & Clusteroverleggen
	Vorbereiding DB en AB vergaderingen
<i>Contacten extern</i>	<i>Contacten extern</i>
Landelijk Hoofden Overleg	Landelijk Hoofden Overleg
EUSA/FISU	EUSA/FISU
NOC*NSF (algemeen) & NSA (Nederlandse Sport Alliantie)	NOC*NSF (algemeen) & NSA (Nederlandse Sport Alliantie)
Politieke zaken/ Contactpersoon ISO en overige studentenorganisaties	Politieke zaken/ Contactpersoon ISO en overige studentenorganisaties
Topsport: bestuurslid SSN-Topsport	Topsport: bestuurslid SSN-Topsport
HBO-instellingen	HBO-instellingen
	<i>Beleid</i>
	Bijhouden sportontwikkelingen (intern en extern)
	Initieert beleidsontwikkelingen (vorbereiding en uitvoering)
	Informeren beleidsontwikkelingen en initieert participatie van SSN daarin.
	Zorgt voor een efficiënte en doelgerichte organisatie.
	Ziet toe op de voortgang van het dagelijks werk binnen de bureauorganisatie.
Secretaris/vice-voorzitter:	Secretaris/vice-voorzitter:
<i>Vervangend voorzitter</i>	<i>Vervangend voorzitter</i>
<i>Interne Communicatie:</i>	<i>Interne Communicatie:</i>
OSSO's (Overkoepelende Studenten Sport Orgaan)	OSSO's (Overkoepelende Studenten Sport Orgaan)
Studentensportbonden (SSB's) (contacten onderhouden en overleggen)	Studentensportbonden (SSB's) (contacten onderhouden en overleggen)

<i>PR & Correspondentie</i>	<i>PR & Correspondentie</i>
Secretarieel jaarverslag	Secretarieel jaarverslag
SSN nieuwsbrief (8x per jaar)	SSN nieuwsbrief (8x per jaar)
Website	Website
Huisstijl	Huisstijl
<i>Evenementen</i>	<i>Evenementen</i>
Themadag	Themadag
Batavierenrace, contactpersoon	Batavierenrace, contactpersoon
Studenten Wintersport, contactpersoon	Studenten Zomer- en Wintersport, contactpersoon
Penningmeester:	Penningmeester:
<i>Financiën</i>	<i>Financiën</i>
Financieel beleid	Financieel beleid
Financiële controle	Financiële controle
Financieel jaarverslag	Financieel jaarverslag
Subsidieaanvragen	Subsidieaanvragen
	Opstellen conceptbegroting en de jaarstukken (ter goedkeuring DB).
	Verantwoordelijk voor de voorbereiding m.b.t. het opstellen van jaarverslag en jaarrekening.
	Opstellen jaarverslag en jaarrekening aan DB
	Bewaking budget en periodieke DB rapportage
	Overleg accountant
<i>Sponsoring</i>	<i>Sponsoring</i>
Nieuwe contacten	Nieuwe contacten
bestaande contacten onderhouden	Bestaande contacten onderhouden
<i>Evenementen</i>	<i>Evenementen</i>
Kaderdagen (nationaal en lokaal), contactpersoon	Kaderdagen (nationaal en lokaal), contactpersoon
GNSK, contactpersoon	GNSK, contactpersoon
SUSA-Cup	SUSA-Cup
Geen oplossing voor:	
Kadervorming	
verzorgen workshops	
voorbereiden workshops	

Aanpassingen infrastructuur

Op basis van bovenstaande stelt de werkgroep met betrekking tot de toekomstige infrastructuur het volgende voor:

- statutenwijziging waarbij het DB als totaal 1 stem krijgt in het AB
- Het Hoofd Bureau wordt na diens vertrek opgevolgd door 1 persoon met een aanstelling van 0,8 fte op MBO (+) niveau)
- aanpassen taken DB

Omschrijving	Niveau	Br/br.Jaarl.
Bureamedewerker algemene en sporttechnische zaken ⇒ uitvoering werkzaamheden wedstrijdwezen ⇒ uitvoering werkzaamheden topsport ⇒ uitvoering DB en AB-vergaderingen	MBO+	€35.000 (netto € ca. 2085/mnd)

Hoofdstuk 13. Financieel plan

Meerjarenbegroting

De werkgroep stelt na overleg met het DB en de Raad van Advies voor het totale uitgangsbetrag voor USC/OSSO's op hetzelfde niveau te houden als in de voorgaande periode, zijnde €102.000. Aangevuld met de nog lopende sponsorcontracten tot en met 2010 is dit voldoende om de geplande uitgaven te financieren. Vanaf 2011 zullen met name de salariskosten lager uitvallen en zal de druk op het binnenhalen van sponsorinkomsten minder zijn.

Toelichting sponsoring: in de periode 2004 t/m 2008 is jaarlijks gemiddeld een bedrag van € 20.000 per jaar binnen gehaald.

In bijlage 4 is de meerjarenbegroting opgenomen.

Bijlage 1. OSSO gegevens

	Studenten Sportraden	Onderwijsinstellingen
ACLO	Groninger Studenten Sportstichting ACLO	- Hanzehogeschool Groningen - Rijksuniversiteit Groningen
ASSO	Amsterdamse Studenten Sport Orgaan	- Universiteit van Amsterdam - Hogeschool van Amsterdam
ASVU	Algemene Sportcommissie Vrije Universiteit	- Vrije Universiteit Amsterdam
DSSF	Delftse Studenten Sport Federatie	- Technische Universiteit Delft
ESSF	Eindhovense Studenten Sport Federatie	- Technische Universiteit Eindhoven - Fontys Hogescholen Eindhoven - Design Academy Eindhoven
MUSST	Maastrichtse Universitaire Studenten Sportstichting	- Universiteit Maastricht - alle HBO-instellingen in Maastricht, Sittard en Heerlen resp. Hotelschool Maastricht, Fontys, Hogeschool Zuyd
NSSR	Nijmeegse Studenten Sportraad	- Radboud Universiteit Nijmegen (RU) - Hogeschool van Arnhem en Nijmegen (HAN)
Pendragon	Sportraad Universiteit van Tilburg	- Universiteit van Tilburg - Fontys Hogescholen Tilburg - Avans Hogeschool Tilburg
RSSR	Rotterdamse Studenten Sportraad	- Erasmus Universiteit Rotterdam - Hoge School Rotterdam (HBO) - INHolland Rotterdam (HBO)
SUT	Sportraad Universiteit Twente	- Universiteit Twente - Saxion Hogeschool Enschede
SWU Thymos	Sportstichting Wageningen Universiteit	- Wageningen Universiteit en Research (WUR) - Christelijke Hogeschool Ede (CHE) - Van Hall Larenstein
USRL	Universitaire Sportraad Leiden	- Universiteit Leiden - HBO Leiden - HBO Den Haag
USS Mesa Cosa	Utrechtse Studenten Sportstichting Mesa Cosa	- Universiteit Utrecht - Hogeschool van Utrecht - Opl.inst. Fysiotherapie Tim van der Laan
HBO-instellingen		
	Bureau Hogeschoolsport Haagse Hogeschool	- Haagse Hogeschool - TH Rijswijk
	HZ-sport	- Hogeschool Zeeland
	HBO Sport Hogeschool Drenthe	- Hogeschool Drenthe

Bijlage 2 Overzicht stakeholders

- Het **Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OC&W)** heeft de eindverantwoordelijkheid over onderwijsprogramma's voor scholieren en studenten en is daarmee medeverantwoordelijk voor het geestelijke en lichamelijke welzijn van de doelgroep.
- Het **Ministerie van Volksgezondheid Welzijn & Sport (VWS)** heeft een verantwoordelijkheid ten aanzien van het landelijk sportbeleid.
- **NOC*NSF** (Nederlands Olympisch Comité*Nederlandse Sport Federatie) is de nationale sportkoepel. NOC*NSF is de bundeling van de georganiseerde sport in Nederland. De 90 aangesloten landelijke sportorganisaties vertegenwoordigen samen ongeveer 30.000 verenigingen met in totaal ruim 4,7 miljoen georganiseerde sporters. SSN is buitengewoon lid van NOC*NSF, wat inhoudt dat SSN uitgenodigd wordt voor alle relevante overleggen, echter geen aanspraak kan maken van enige vorm van subsidie van NOC*NSF. Voor SSN is NOC*NSF het platform om op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen in de sport en voor het versterken van onderling contact met de sportbonden. De sector van NOC*NSF waarmee SSN vooral te maken heeft is Topsport. Kortom NOC*NSF is óók voor Studentensport Nederland een belangrijke partner op het gebied van sport.
- Een belangrijke functie in de sportwereld is weggelegd voor de **sportbonden**. Er zijn contacten met een aantal sportbonden op het gebied van topsport en met een aantal bonden over mogelijke samenwerkingsverbanden.
- De **Vereniging Samenwerkende Nederlandse Universiteiten (VSNU)** is het overlegorgaan van de Nederlandse Universiteiten.
- De **HBO-raad** is het overlegorgaan van de gezamenlijke HBO-instellingen.
- **NSA (Nationale Sport Alliantie)** wordt gezien als de nationale vertegenwoordiger van "anders georganiseerden" in de sport. Op dit moment is SSN partner van NSA en waar mogelijk zal SSN inhaken op de activiteiten van NSA.
- **NISB (Nederlands Instituut voor sport en Bewegen)** richt zich vooral op ongeorganiseerde doelgroepen in de samenleving, zoals jeugd, 50+ en allochtoon.
- Een **Overkoepelende Studenten Sport Organisatie (OSSO)** is de universitaire en/of HBO-sportraad in een universiteitsstad. Op dit moment zijn er 16 OSSO's; 12 afkomstig uit de universiteitssteden (2 in Amsterdam) en 3 uit HBO-steden. De OSSO's zijn in de huidige structuur de subsidiënten van SSN. De 16 OSSO's vormen thans, samen met het Dagelijks Bestuur van SSN, het Algemeen Bestuur van SSN.
- **HBO-sportcoördinatoren** zijn de hoofden van de sportbureaus welke op een aantal grotere HBO-instellingen zijn ingesteld. Drie van deze sportbureaus zijn bij de SSN aangesloten.
- De **studentensportbond (SSB)** is een overlegorgaan voor studentensportverenigingen in een bepaalde tak van sport. Er functioneren op dit moment 8-10 SSB's. SSN stimuleert oprichting van SSB's omdat zij van hulp kunnen zijn bij het toewijzen van NSK's. Tussen veel SSB's en SSN zijn convenanten afgesloten.

- Binnen de structuren van SSN zijn ruim 400 **Studentensportverenigingen (SSV's)** actief. De meeste hiervan zijn aangesloten bij de betreffende nationale sportbond.
- **Organisatiecommissies (OC's)** dragen zorg voor organisatie van evenementen die plaatsvinden onder eindverantwoordelijkheid van SSN. Zo is er een GNSK-commissie en een Kaderdagencommissie en zijn er ca. 40 NSK-commissies. Organisatiecommissies worden - in geval van een NSK - meestal samengesteld uit leden van studentensportverenigingen en OSSO's. NSK-commissies ontvangen ondersteuning in de vorm van advies, informatie en bepaalde financiële en materiële middelen.
- **Fédération Internationale du Sport Universitaire (FISU)** is de overkoepeling van het merendeel van de nationale studentensportkoepels. Onder auspiciën van de FISU worden Zomer- en Winteruniversiades georganiseerd, de zomer- en winterspelen voor studenten die eens in de twee jaar plaatsvinden en qua omvang en niveau nagenoeg vergelijkbaar zijn met de Olympische Spelen. Daarnaast worden onder de vlag van de FISU Studentenwereldkampioenschappen (WUC's), alsmede het FISU-Forum en de FISU/CESU-Conferentie, georganiseerd. Een afvaardiging van SSN bezoekt de Algemene Vergadering (General Assembly) van de FISU, die samenvalt met de Zomer-Universiade. In de periode 1991-2007 had een vertegenwoordiger van SSN zitting in het bestuur (Executive Committee) van de FISU.
- De **European University Sports Association (EUSA)** is het overkoepelende orgaan voor de Europese studentensport. De EUSA telt momenteel ruim 30 aangesloten associaties. De EUSA is opgericht in 1998 en heeft als hoofddoelstellingen het (doen) organiseren van Europese Universitaire Kampioenschappen (EUC's).
- De **Stichting Studenten Wereldkampioenschappen (SSWK)** werd in 1980 opgericht om SSN veel werkzaamheden met betrekking tot uitzending naar Universiades en studentenwereldkampioenschappen uit handen te nemen. In de nieuwe structuur zal de SSWK binnen de SSN verder gaan als SSN-Topsport.
- De **Hoofden Lichamelijke Vorming & Sport (LV&S)** zijn de directeuren van het Sportcentrum waar de OSSO de sportraad vormt.
- Het **Interstedelijk Studenten Overleg (ISO)** en de **Landelijke Studenten Vakbond (LSVB)** zijn de twee landelijke studentenbelangenbehartigers en gesprekspartner van de Minister van Onderwijs Cultuur en Wetenschappen (OC&W). SSN heeft regelmatig contact met het ISO, onder andere in het kader van een convenant dat de intentie tot wederzijdse belangenbehartiging van SSN en het ISO vastlegt. Ook met de LSBV is recentelijk contact geweest.

Bijlage 3. Geschiedenis SSN

In deze bijlage wordt een uitgebreid historisch overzicht van SSN gegeven. De informatie over de ontwikkeling van de organisatie geeft de aanleiding van het businessplan weer en werkt verhelderend om de beeldvorming over de toekomst van SSN duidelijker te kunnen plaatsen.

Periode 1957- 1966

Studentensport Nederland werd in 1957 als de Nederlandse Studenten Sport Stichting (NSSS) opgericht op indicatie van de toenmalige minister van Onderwijs teneinde de sportbeoefening door studenten te bevorderen. De NSSS is begonnen als subvereniging van het Leidse Studentencorps *Minerva*.

De doelstellingen waren:

- het (doen) organiseren van jaarlijks nationale studentenkampioenschappen
- zorg dragen voor de afvaardiging van studentenequipes naar internationale toernooien

De financiën kwamen voort uit een afdracht van 50 cent (€ 0,23) per sportkaart, aangevuld met een zelfde bedrag vanuit het Ministerie van Onderwijs. Rond 1960 nam het NSSS-bestuur twee belangrijke stappen namelijk de verhoging van de contributie naar fl. 1,50 (€ 0,68) per studentporter (het rijk bleef 50 cent (€ 0,23) bijdragen) en de aansluiting bij de Nederlandse Sport Federatie (NSF). In 1961 was de NSSS een organisatie met 10.000 leden en een budget van fl. 34.000 (€ 15.429).

Periode 1967- 1972

De periode 1967-1972 kenmerkte zich door veel onrust in de studentenwereld. De "vermaatschappelijking van de universiteit" was een gevleugelde uitdrukking. Studentensportaccommodaties dienden opengesteld te worden voor burgers. Het lukte de NSSS niet om hier een duidelijk eenduidig standpunt te formuleren. Daarnaast werd in deze periode veel tijd besteed aan de uitzending van studenten naar Universiades.

Periode 1972- 1977

De periode 1972-1977 was een zeer onrustige periode voor de NSSS. Sportraden (ACLO en GU, thans ASSO) traden uit vanwege uiteenlopende redenen o.a. de ondemocratische structuur. Een notaris en de juridische faculteit te Leiden kwamen tot de volgende conclusie:

"De feitelijke organisatiestructuur van de NSSS verdraagt zich slecht met de wettelijke stichtingregels en de statuten trachten op een onhandige wijze een compromis te bereiken tussen praktijk en rechtsregels".

Op basis hiervan onderging de NSSS een aantal zeer drastische veranderingen. Niet alleen qua structuur, bestuur en huisvesting, maar ook qua prioriteiten en taken. In 1974 werd het begrip OSSO (Overkoepelende Studenten Sport Organisatie) ingevoerd. In 1976/1977 werd een AB-nieuwe-stijl ingevoerd op een manier zoals de NSSS die thans nog kent: 1 stem per OSSO en 1 stem voor het HB (toen nog DB). Tevens ging men in die periode over van een Leids DB naar een landelijk DB. De instelling van een landelijk DB was ook de aanleiding om te gaan verhuizen naar het centraal gelegen Utrecht.

In 1976 werd een voorstel tot contributieverhoging van fl. 2,00 (€ 0,91) naar fl. 2,50 (€ 1,13) afgewezen.

Periode 1977-1982

In de periode 1977-1982 ontwikkelde de NSSS zich tot een breedtesportorganisatie. Meedoen was belangrijker dan winnen. Evenementen als Batavierenrace (vanaf 1973) en Lauwersloop (1981-2000) zijn daar voorbeelden van. Om de voortgang van de studententopsportactiviteiten te verzekeren is de SSWK (Stichting Studenten Wereld Kampioenschappen) opgericht.

In 1982 werd de contributie verhoogd naar fl. 2,30 (€ 1,04).

Periode 1984-1988

De periode 1984-1988 kenmerkte zich vooral door demonstraties. De politiek vroeg zich af waarom er eigenlijk studentensport zou moeten bestaan. Naar aanleiding hiervan werden twee initiatieven ontplooid. Allereerst schreef de toenmalige voorzitter een boekje "Studentensport in Nederland" en ten tweede werd op initiatief van de NSSS in 1986 een landelijke actieweek georganiseerd tegen de dreigende opheffing van studentenvoorzieningen. Deze actie werd een groot succes en haalde veel publiciteit. Voor de NSSS aanleiding om zich bezig te gaan houden met meer lange termijn beleid en met de verbetering van reglementen en statuten.

Periode 1989-1990

Dit leidde in de periode 1989-1990 tot de volgende beleidskeuzes:

- Financiële reorganisatie
- Geen intensief HBO-integratie beleid
- Trachten internationaal mee te blijven tellen, maar het werk overlaten aan professionele krachten
- Intensievere samenwerking nationale bonden en SSB's (Studenten Sport Bonden)
- Betere profilering van de NSSS naar "buiten" toe en naar de eigen achterban

Interessant om te noemen zijn de volgende ontwikkelingen:

- De NSK's komen onder financiële verantwoordelijkheid OSSO's
- DSM werd hoofdsponsor van de NSSS voor vier jaar

Periode 1991-1996

Als gevolg van o.a. studiedruk bleek het voor de NSSS steeds moeilijker geschikte kandidaten te vinden voor het DB. Tevens bleek dat de steeds wisselende besturen de continuïteit van de organisatie geen goed deden. Daarom werd in 1995 een structuurcommissie ingesteld met de volgende taakomschrijving " herbezinning wat op de kerntaken van de NSSS moeten zijn en welke activiteiten hieruit voortvloeien voor de NSSS en haar omgeving". Een andere belangrijke factor in dit verband was dat door de afschaffing van de dienstplicht er een einde kwam aan de ondersteuning door een Algemeen Secretaris, een functie die vrijwel kosteloos werd ingevuld door een erkend gewetensbezwaarde.

Men stond voor de volgende keuzes:

1. De NSSS wordt een postbusorganisatie die binnenkomende zaken afhandelt en doorstuurt naar betrokkenen
2. De NSSS wordt een volwaardige sportorganisatie voor studentensport.

De conclusies van de structuurcommissie waren:

- Positionering NSSS in de sportwereld dient verbeterd te worden
- Bereikbaarheid van de sportkaarthouder dient verbeterd te worden
- In de organisatiestructuur dient meer continuïteit en een andere bestuurlijke inrichting te komen
- De NSSS dient een koepelfunctie te vervullen voor alle studenten
- Het zogenaamde postbusmodel biedt geen levensvatbare toekomst voor de NSSS

Om de conclusies te kunnen realiseren werden de volgende aanbevelingen gedaan:

- Instelling commissies voor resp. Professionalisering, Contributie en Sportstimulering
- Concrete voorstellen ontwikkelen op het gebied van Huisvesting, Evenementenbeleid en Belangenbehartiging
- Er dient naar aanvullende financiering bij Ministerie van VWS en NOC*NSF gezocht te worden.

Het toenmalige AB heeft in 1996 gekozen voor de organisatievorm die de NSSS nu nog steeds heeft, namelijk een professioneel bureau, een hoofdbestuur op afstand (bestaande uit studenten en niet-studenten) en een algemeen bestuur gevormd door de Sportraden.

Periode 1997-2001

Tot 1996 waren de inspanningen van de NSSS hoofdzakelijk gericht op de universitaire student. Gestimuleerd door de landelijke ontwikkelingen en de opmars van het HBO heeft de NSSS toen voorzichtig ook de HBO-sportstimulering ter hand genomen. In 1998 is een werkgroep vanuit het Algemeen Bestuur begonnen met het opstellen van een nieuw Meerjaren beleidsplan (MJB 1999-2004). Eén van de belangrijkste uitgangspunten hierbij was dat de NSSS zichzelf wil profileren als de belangenbehartiger van alle HBO- en WO- studenten die aan sport (willen) doen. Dit uitgangspunt is, evenals alle andere, bij de behandeling van het MJB door het Algemeen Bestuur (AB) in januari 1999 aangenomen. Bij het uitwerken van de activiteiten en bij de financiering van de in het MJB gestelde ambities ontstonden er problemen. Om de uit de doelstellingen van het MJB voortvloeiende activiteiten te kunnen financieren was een hogere bijdrage nodig van de aangesloten sportraden. De financiering bestond en bestaat nog steeds voor circa 35 % uit een afdracht per kaarthouder van de aangesloten Sportraden. Het overige deel is afkomstig uit geormerkte¹ gelden vanuit het ministerie van VWS (breedtesport) en NOC*NSF (breedtesport en topsport).

Het Hoofdbestuur (HB) was begin 2000 van mening dat een hogere afdracht per sportkaart nodig was omdat naast de taken die in het HBO opgepakt dienden te worden, ook de financiering van VWS na 2002 veilig gesteld moet worden. Immers als deze bron van inkomsten weg zou vallen, zou het onmogelijk zijn om het pakket van diensten en de huidige structuur (met het Bureau) te handhaven.

Periode 2002-2003

Rond de millenniumwisseling vielen de belangrijkste subsidiestromen vanuit Lottogelden en min. VWS weg waardoor de financiële positie van de NSSS onzeker werd. De conclusie was dat er een andere studentensport structuur moest worden bedacht waardoor er nieuwe inkomstenbronnen o.a. via min. OC&W aangeboord konden worden. Met de aanpassing van de organisatiestructuur werd ook de naam NSSS veranderd in Studentensport Nederland (SSN). Doordat de zeker lijkende subsidie van het min. OC&W met het aantreden van het kabinet Balkenende I niet werd toegekend, stond SSN aan het eind van 2003 aan de rand van de afgrond. De sportkaartaafdracht was in 2003 niet meer geïnd en de reserves waren op. In december 2003 is op initiatief van een aantal directeuren besloten een doorstart te maken met aangepaste ambities en activiteiten.

Periode 2004-2008

Sinds 2004 profileert SSN zich als een landelijke organisatie die als koepel van de lokale sportraden (OSSO's) dan wel HBO-sportbureau's fungeert. SSN is als landelijke studentensportkoepel een organisatie "voor en door studenten". Studenten hebben "het voor het zeggen". Om verzekerd te zijn van stabiliteit en continuïteit, is een heldere verbinding, in organisatorische en financiële zin, met de universitaire sportcentra en HBO-sportbureau's gecreëerd.

Ter ondersteuning staat een klein bureau met een professionele kracht ter beschikking. Hierin is tevens de nodige continuïteit gewaarborgd.

¹ Geormerkt wil zeggen dat de NSSS het geld dat ze ontvangt slechts mag uitgeven aan die activiteit waarvoor dat geld is gegeven. Zo is bijvoorbeeld het totale budget Topsport geormerkt en kan dus enkel en alleen uitgegeven worden aan topsport. Een andere keuze zou het einde van de subsidie betekenen. Zo zijn bijna alle subsidies opgebouwd en kan de NSSS feitelijk alleen eigen keuzes maken over het budget dat zij ontvangen heeft van de eigen leden (de kaartaafdracht dus).

SSN richtte zich op de volgende (kern)activiteiten:

- Het organiseren en faciliteren van landelijke studentensportevenementen (NSK's en GNSK's);
- Het reguleren van de verdeling van dit soort evenementen over potentiële lokale organisatoren;
- Het organiseren (en faciliteren) van overleggen tussen lokale sportraden;
- Het organiseren van opleidings- en trainingsprogramma's voor bestuurders van lokale sportraden en versterking van het functioneren van de sportraad;
- Het benaderen van HBO-instellingen, teneinde aansluiting bij het Algemeen Bestuur (AB) te realiseren;
- Het optreden als gesprekspartner wanneer het gaat om studentensport aangelegenheden op nationaal en internationaal niveau;
- Uitbouwen tot kenniscentrum op het gebied van studentensport met name ten behoeve van de door SSN erkende OSSO's.

Bijlage 4. Meerjarenbegroting 2009-2012

Meerjarenbegroting	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Baten & Lasten	€	€	€	€	€	€
	afrekening	begroting	begroting	begroting	begroting	begroting
Baten						
Contributies	96.407	104.100	103.100	103.100	103.100	103.100
Inschrijfgelden Kaderdagen	912	3.750	pm	pm	pm	pm
Detachering HK	6.112	6.700	6.900	3.450		
Sponsorbijdragen	31.430	28.180	23.250	25.250	-	-
Overige baten	2.378					
Totaal Inkomsten	137.239	142.730	133.250	131.800	103.100	103.100
Lasten						
Wedstrijdwezen	17.278	29.500	23.800	27.350	25.350	25.400
Kadervorming/ Sportontwikkeling	1.611	4.750	1.000	1.000	2.000	2.000
PR & Communicatie	1.890	700	600	600	1.100	1.100
Internationale activiteiten & Topsport	5.045	6.450	6.400	6.400	6.950	6.950
Bestuurs- en Personele lasten	71.038	76.700	83.730	76.884	41.500	42.956
Huisvestingskosten	7.257	6.400	6.500	6.500	8.000	8.000
Algemene kosten	15.781	11.860	12.210	12.500	13.000	13.500
Onvoorzien	-	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Totaal Uitgaven	119.900	138.860	136.740	133.734	100.400	102.406
Resultaat	17.339	3.870	3.490-	1.934-	2.700	694
Saldo interestbaten en -lasten	-51					
Opbouw Algemene Reserve	17.288	3.870	3.490-	1.934-	2.700	694

Toelichting INKOMSTEN	Afrek.2007	Begr. 2008	Begr. 2009	Begr. 2010	Begr. 2011	Begr. 2012
ACLO	10.000	10.000				
ASSO	10.000	10.000				
ASVU	6.000	6.000				
DSSF	6.000	6.000				
ESSF	10.000	10.000				
MUSST	8.000	8.000				
NSSR	10.000	10.000				
Pendragon		8.000				
RSSR	8.000	8.000				
SUT	6.000	6.000				
SWU Thymos	6.000	6.000				
USRL	6.000	6.000				
USS Mesa Cosa	8.000	8.000				
Totale bijdrage USC's/OSSO's		102.000	102.000	102.000	102.000	102.000
HBO Drenthe		250				
HBO Zeeland		350				
HBO Den Haag	1.157	500	1.100	1.100	1.100	1.100
Saxion Hgs						
Bijdragen SSB's	1.250	1.000				
Totaal contributies	96.407	104.100	103.100	103.100	103.100	103.100
Sponsoring						
Sponsoring KPMG		4.930	5.000	5.000		
Sponsoring Nobiles		250	250	250		
Sponsoring SUSA		15.000	15.000	15.000		
Sponsoring Agis		5.000				
Sponsoring overig		3.000	3.000	5.000		
Totaal Sponsoring	31.430	28.180	23.250	25.250	-	-
Overige inkomsten						
Inschrijfgelden Kaderdagen	912	3.750	pm	pm	pm	pm
Detachering HK	6.112	6.700	6.900	3.450		
Overige inkomsten	2.378					
Totaal overige inkomsten	7.024	10.450	6.900	3.450	0	0
TOTAAL INKOMSTEN		142.730	133.250	131.800	103.100	103.100

Toelichting UITGAVEN	Afrek.2007	Begr. 2008	Begr. 2009	Begr. 2010	Begr. 2011	Begr. 2012
Wedstrijdwezen						
Subsidies						
Subsidies NSK's	2.566	7.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Subsidie GNSK	152	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Totaal subsidies		10.500	9.500	9.500	9.500	9.500
SUSA-cup						
Extra ondersteuning NSK's		2.500	2.500	2.500		
Ondersteuning OSSO's t.b.v. SUSA-cup		2.500				
Totaal SUSA-cup		5.000	2.500	2.500	-	-
Materieel						
WA-verzekering	2.732	2.800	2.800	2.850	2.850	2.900
Medailles en bekens	6.273	5.000	2.500	6.000	6.500	6.500
Posters en programmaboekjes	5.555	6.200	6.500	6.500	6.500	6.500
Totaal Materieel		14.000	11.800	15.350	15.850	15.900
Totaal Wedstrijdwezen	17.278	29.500	23.800	27.350	25.350	25.400
Kadervorming	1.611	4.750	1.000	1.000	2.000	2.000
Totaal Kadervorming	1.611	4.750	1.000	1.000	2.000	2.000
PR & Communicatie/ Sponsoring						
Algemene kosten sponsoring	595	350	250	250	500	500
Kosten homepage	1.295	250	250	250	300	300
Overige kosten		100	100	100	300	300
Totaal PR & Comm./ Sponsoring	1.890	700	600	600	1.100	1.100
Intern. activiteiten & Topsport						
Contributie EUSA/ FISU	375	450	400	400	450	450
Bijdrage SSWK	3.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Kosten topsport	1.670					
Reiskosten buitenlandse reis		1.000	1.000	1.000	1.500	1.500
Totaal Intern. activiteiten & Topsport	5.045	6.450	6.400	6.400	6.950	6.950
Kosten eigen organisatie						
Bestuurs- en Personele kosten	71.038	76.700	83.730	76.884	41.500	42.956
Huisvestingskosten	7.257	6.400	6.500	6.500	8.000	8.000
Algemene kosten	15.781	11.860	12.210	12.500	13.000	13.500
Tot. kosten eigen organisatie	94.076	94.960	102.440	95.884	62.500	64.456

Uitwerking UITGAVEN	Afrek.2007	Begr. 2008	Begr. 2009	Begr. 2010	Begr. 2011	Begr. 2012
Bestuurs- en Personele kosten						
Bruto loon	51.325	67.000	69.680	71.234	36.400	37.856
Sociale lasten	3.611					
Pensioenlasten	5.054					
Vakantiegeld	4.010					
Ziektekostenverzekering	3.970	2.300	1.600	1.600	1.500	1.500
Reis + overige kosten DB	2.365	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Bestuursvergoeding DB			8.400			
Reis- en verblijfkosten personeel	703	900	750	750	500	500
Opleidingskosten		500	500	500	300	300
Kosten AB-vergaderingen		200	300	300	300	300
Vergoeding stagiaire: 12*150		1.800				
Kosten werkgroep MJB 2009-2012		1.500				
Totaal Best.- en Personele kosten	71.038	76.700	83.730	76.884	41.500	42.956
Huisvesting						
Huur	5.635	5.400	5.500	5.500	7.000	7.000
Afschrijving	1.622	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Totaal Huisvesting	7.257	6.400	6.500	6.500	8.000	8.000
Algemene kosten						
Portokosten + Telefoon- / faxkosten	1.048	1.300	2.000			
Drukwerk	585	500	250			
Abonnementen	148	150	200			
Kantoorbenodigdheden		500	250			
Kopieerkosten	5.101	1.500	1.500			
Automatisering: ondersteuning	878	750	650			
Accountantskosten	5.600	5.500	5.500			
Administratiekosten	447	500	500			
Representatiekosten	1.239	300	500			
Promotieartikelen						
Lidmaatschap NOC*NSF	211	250	250			
Verzekering Inventaris	110	110	110			
Overige algemene kosten	414	500	500			
Totaal Algemene kosten	15.781	11.860	12.210	12.500	13.000	13.500
Onvoorzien		2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Totaal uitgaven	119.900	138.860	136.740	133.734	100.400	102.406